

# 年度 报告

DANDANGZHE FOUNDATION

# 2021



担当者行动  
DANDANGZHE FOUNDATION

2021 Annual Report



让每个乡村孩子都能享有高品质阅读



## 故事开始

《千面英雄》的作者约瑟夫·坎贝尔曾收集世界各地的神话和民间故事，在整理过程中，他发现这些神话来自不同时代、不同民族，却存在着一个共通的情节内核：英雄之旅。

故事总是这样开始：一个聆听到某种召唤的人，选择踏上未知的旅程，一路上他会遇见各种险境和魔怪，也会在奇遇中得到非凡的援助和宝器。他会陷入迷失，也会自我觉醒，在最后他将完成一种从身体到内心的双重超越。

担当者行动的 2021 年，正是这样一场属于平凡人的“英雄旅程”——接受召唤，开始启程，经历考验，获得帮助，跨越国限，最终归来。

# 英雄之旅



## 11

### 经受考验

被疫情偷走的，本该发生的故事  
以疫情为隐喻，我们正走进未知的风暴



## 35

### 跨越阂限，最终归来

我们的突破  
公益致敬  
社会影响力  
财务报告  
审计报告



## 76

### 2021年度数据

故事没有结束  
我们正在行动

## 01

### 召唤与启程

班班有个图书角  
橡果书院  
橡果教师共读会  
教师研习营  
橡果课堂



## 17

### 获得帮助

公益讲师  
橡果月捐伙伴  
爱心团队  
爱心企业



## 69

### 我们是谁

理事会、监事会  
全职团队



# 召唤与启程

我们听见的第一声召唤，是无声的  
它是十七年前的一次顿悟  
它是持续数年的乡村调研  
它是一片失语的土地  
它是一双懵懂又饱含希望的眼睛



## 班班有个图书角

改革开放以来，中国在经济、科技、民生等方面都取得了巨大的发展和成就。但我们也看见，一座座高楼拔地而起的背后是农村的隐形牺牲。城乡发展的不平衡，直接投射在了乡村教育和乡村孩子的身上。

《中国农村教育发展报告 2019》显示：2017 年全国义务教育在校生 1.45 亿人，其中乡村及乡镇学生人数达 9000 万，占全国接受义务教育总人数的 65%，这个比例到 2019 年相差无几——乡村孩子依然是义务教育的主体。

另一方面，大量农村学生也正涌向县城，导致乡村学校进一步萎缩，师资流失，教学质量无法保证，那些留守的孩子，仿佛正陷入一种向下的沉默螺旋。



▲云南省红河州蒙自市西北勒乡他其口小学，两位老师坚守着这个学校，全校幼儿园加上一、二年级共三十个孩子。



▲大部分学生跟随家长移居县城，学校还剩下三个学生和两位老师。



▲湖北省咸宁市咸安区桂花镇石城小学内，全二年级的五个孩子坐成一排上课，黑板上是老师认真写下的生字和拼音。

担当者行动始终相信，阅读是最接近教育的行为，想要提升乡村教育的品质，最简单和有效的路径就是让乡村孩子和高品质的童书对话。

正因如此，我们常常把 2009 年雅安悬崖上的第一个图书角当作这趟旅程的起点。而到了 2021 年底，我们在全国建设的图书角总数已经达到了 59923 个。

2021 年全年，担当者行动与志愿者一起走进了 22 个省，95 个市，155 个县的 1759 所学校，共建立了 13920 个班级图书角，87 个美育教室阅读专区，给 63 万多乡村孩子送去了近 105 万册优质童书。



▲机构创始人张同庆老师在四川雅安市汉源县一条海拔 2000 多米高的石路上背着书架走进古路村“悬崖小学”。建立起了全国第一个“班班有个图书角”。

### 建角过程中，我们常常能感受到一本好书对于乡村孩子的意义和价值



2021 年 6 月，担当者的图书角建设伙伴来到云南省西盟佤族自治县勐卡镇，经过漫长而颠簸的山路，我们来到此次的项目学校之一——永帮村小学。学校的尹校长是个九零后，来勐卡整整六年了，每次长假，他都要开十八个小时山路的车才能到家。他说：“以前有年轻老师分配过来，看了眼学校后，马上提着行李箱，又走了。”老师们聊起这件事，都是哈哈大笑。

在当地，有很多像尹校长一样默默守护着孩子们的老师，他们之所以愿意留下，其中一个原因是：他们相信通过教育和阅读，“一切都会慢慢变好”。当看到这些祖国边境的孩子们捧起一本崭新书籍时眼中的光，我们知道，改变已经在微妙地产生了。

只要出发，一切都会好起来的。



◀ 云南省普洱市西盟佤族自治县勐卡镇永帮村小学尹校长和学生们

## 阅读教育服务体系



图书角是我们旅程的起点，也是机构整体项目体系的起点。让乡村孩子爱上阅读，拥有图书只不过是漫漫征途的第一步。

就回访情况来看，即便在许多乡村学校建设了班级图书角，大多数乡村小学依然缺乏鼓励孩子进行大量自由阅读的动力和机制，许多乡村教师缺乏良好的阅读习惯，也不懂得如何引导孩子们进行阅读。

为此，在担当者行动的项目体系中，有作为阅读行为的补充——直接面向乡村孩子的「橡果课堂」「翠龟杯大赛」「阅读与成长讲坛」「科学达人进校园」「未来英才夏令营」「阅读&科学系列课程」，也有支持乡村老师、校长、教育局，以乡村教师发展为目标的「橡果书院」「橡果教师共读会」「教师研习营」「访学计划」「校长研习营」……而这一切的最终目的，都是为了帮助乡村孩子打造更好的阅读生态环境。相信乡村孩子们可以通过阅读获取生命成长的养分、信心和力量，也相信乡村教师们能够更好地实现自我。



▲担当者行动阅读教育服务体系

## 橡果书院

橡果书院是一个专业的儿童阅读师资成长平台，以体系化的师资成长课程，为中国尤其是农村地区规模化培养“儿童阅读指导师”，从而帮助百万名乡村儿童达到阅读和写作流利化水平，成为有自信、会阅读、善表达的孩子。

橡果书院儿童阅读指导师初级认证课程 二十讲音频课程目录			
上篇：儿童阅读基础			
1. 什么是阅读？	2. 为什么要读？	3. 怎么读？	4. 读什么？
5. 乡村学校阅读现状，如何用心搭建书香校园？	6. 如何用好图书角？	7. 如何用好阅读课？	8. 如何用好阅读课？
中篇：走向阅读课程			
9. 儿童阅读指导师的角色	10. 如何设计阅读课？	11. 如何设计阅读课？	12. 如何设计阅读课？
13. 如何设计阅读课？	14. 如何设计阅读课？	15. 如何设计阅读课？	16. 如何设计阅读课？
17. 如何设计阅读课？	18. 如何设计阅读课？	19. 如何设计阅读课？	20. 如何设计阅读课？
下篇：儿童自由写作			
21. 孩子为什么不爱写？	22. 孩子为什么不爱写？	23. 孩子为什么不爱写？	24. 孩子为什么不爱写？
25. 孩子为什么不爱写？	26. 孩子为什么不爱写？	27. 孩子为什么不爱写？	28. 孩子为什么不爱写？
29. 孩子为什么不爱写？	30. 孩子为什么不爱写？	31. 孩子为什么不爱写？	32. 孩子为什么不爱写？

▲橡果书院全新升级的初级认证课程《儿童读写三十讲》



▲2021年4月15日，我们特邀南明教育创始人之一，担当者行动总顾问魏智渊老师担任橡果书院的院长。

2021年9月30日，在魏智渊老师的设计和执笔下，橡果书院全新升级的初级认证课程《儿童读写三十讲》正式上线。

全新课程更多地将阅读基础认知和读写训练结合在了一起，从对童书的基础认知，到有关儿童读写训练的全面讲解，让每一位老师都能学习到专业系统的儿童阅读教学知识。

“它涵盖了儿童读写方面的一般主题，完全可以成为一线老师在儿童读写实践方面的有力支撑；它将理论深度与实用技术融合在一起，推崇有思想的技术，又很适合反复听，将来的纸质版也适合共读；它不追求老师一次彻底听懂，保持了我的文章和讲座的一贯风格；它又带有指南的特征，关于儿童读写方面的大部分问题，都能找到清晰的说明……这是我迄今为止，自己最满意的作品。”

——魏智渊老师



▲橡果书院优秀学员（江西于都沙心乡小学 杜素华老师）

橡果书院的总体设计分为三阶。其中初级认证课程由三十个以读写主题为主的音频课程构成；中级课程是关于儿童读写的理论与实践；高级课程则是关于读写课程的研究性学习，主要采用师徒制。每个阶段有明确的培养目标、课程内容、测验评定方式，层层递进。

从2021年9月30日到2022年1月8日，橡果书院初级认证课程已累积成功开办三期，累计初级认证通过学员2095人，间接受益学生数近8万人。

# 橡果教师共读会



▲老师们在共读会打卡小程序上用文字记录，相互分享自己对共读书本的思考和感受。

2021年全年，担当者行动的橡果教师共读会共举办8期，报名7305人次，5867人次完成打卡，打卡106408篇日记。

今年的共读会，老师依然是忙碌的老师，共读会却更加纯粹，只包含每日共读思考题、助教为打卡点进行点评以及完成共读后获得共读证书。在没有其它外部激励的情况下，仍有80.31%的老师完成了共读。

在被问到“是什么促使老师能坚持下来？”，35%的老师提到了共读会共同成长的作用，他们表示——“共读中的思想碰撞，更让我对书有了深刻的理解。”“特别是助教老师的点评，让我爱上了共读。”“一群人走得更远。”

有15%的老师认为共读会主要能够促进他们的个人成长；有10%的老师提到“为了我的孩子和学生”。老师们在共读会用文字记录下自己的所读所思。有对文本的理解，有结合文本畅谈自己的教学实践，有因文本引发的对自己教学生涯的思考，有模仿作者写下自己的教育叙事，每回看这106408篇打卡日记，我们的内心总是充满感动。

## “为老师们打造一个理想的阅读环境，正是我们最诚挚的希望。”



▲金珍旭校长读过《打造儿童阅读环境》后借鉴里面的内容在学校进行的书展

我是一名土生土长的红河人，毕业后选择回乡任教既是父母的期盼，也是为圆我自己的一个心愿。我想让更多家乡的孩子学有所成，让他们在春光灿烂的年纪用知识增长眼界，而不是为了生活所迫，早早结束学生时代，做一个一辈子都碌碌无为打工的人。参与共读，是为了让自己思想更加的成熟，让我的课堂充满新鲜的思想，让学生对未来更加憧憬，更有动力。

——甘肃省平凉市泾川县红河乡九年制学校 王芳老师

有人也问我，你读那些书有什么用呢？我无言以对。是啊，有什么用呢？只不过像吃饭喝水一样，成了一种需求罢了。

——甘肃省平凉市泾川县第三小学 吕凤琴老师

## 教师心得

# 教师研习营



▲2021年全国儿童阅读课程研修班



▲2021年全国儿童阅读课程研修班



▲2021年全国未来英才夏令营志愿者培训

2021年暑假期间，担当者行动五大“战役”打响，第十一届未来英才夏令营、担当者行动全国儿童阅读课程研修班（醴陵场）、橡果学院儿童阅读指导师中级认证课程暑期研修班、第八届全国“阅读领航员”教师研习营、担当者行动第六届校长研习营陆续开启报名。大学生志愿者、乡村老师、乡村校长即将依次登上舞台。这是疫情之后的重启，也许，更是一段段崭新教育生活的起点。



▲第四届全国乡村儿童科学点火人研习营

2021年12月，云南、河南、江西、甘肃、福建、重庆、四川、贵州、辽宁、湖南，十个省份的六十六位一线乡村科学老师齐聚厦门，参与第四届全国乡村儿童科学点火人研习营，共同探讨适合乡村儿童科学教育的发展路线，助力每个乡村孩子成为有好奇心，会思考，有担当的终身学习者和社会创变者。

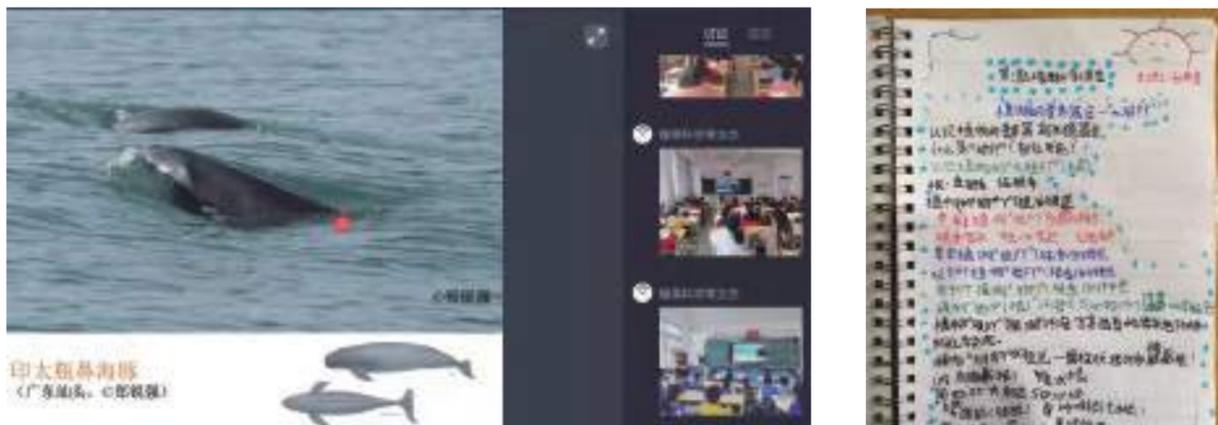
## 橡果课堂



“橡果课堂”是面向全国乡村儿童开展的优质线上阅读课堂，包含人文阅读和科学阅读两大模块。为了让全国各地的乡村孩子都能通过一块屏幕享受到阅读带来的快乐，我们在2020年疫情期间推出了“橡果课堂”。如今，越来越多的乡村学校和教师选择将“橡果课堂”安排在校的课程表内，班级只要有多媒体设备，就可以带孩子们上一节有趣的阅读课。

我们邀请资深且受欢迎的阅读讲师将一本本童书带到孩子们的面前。低年段以共读绘本的形式沉浸在故事的魅力中，高年段以经典童书导读为主，激发孩子的阅读兴趣，促发阅读行为。经典有趣的童书选择、儿童视角的故事演绎、充满创意的课程设计，为孩子们丰富了感受，拓宽了视野。

同时，“橡果课堂”也帮助刚接触儿童阅读的乡村教师解决不知如何引导孩子阅读、不知如何上阅读课的问题，在双减政策下为学校的课后延时服务时间提供更多的选择。



从全国研习营到地区研习营，从人文到科学，从图书角到师资培养、从阅读环境、阅读活动到阅读课程。我们希望用体系化的服务，为一个个县域提供教育解决方案，我们希望让一个个教育局、校长、老师，通过阅读，带着孩子们走向更加深远广阔的未来。

这趟旅程，我们才刚刚出发。

# 经受考验

超出界限将会迎来黑暗、未知和危险

普通人更愿意停留在界限内

但只有超越边界

个体才能够进入经验的新领域

而这只意味着漫长而危险的

获得启蒙与解释之旅的开始……

——《千面英雄：考验之路》



2021年4月8日，在未来英才夏令营筹备组 brainstorm 的 67 个主题中，我们确定了今年夏令营的主题：“重·启”，并发布志愿者招募推文，宣告第十一届未来英才夏令营正式启动。

4月8日-4月29日，在22天的招募里，通过海报、视频、公众号联合发布、一场线上宣讲会、三场线下宣讲会、34位夏令营校园大使的推动，我们最终收到了来自405多所高校及企事业单位共770份有效报名表。

5月2日-6月21日，经过将近两个月的三轮遴选，第十一届未来英才夏令营的参与名单最终确定。



▲ 2021 年未来英才夏令营主题 LOGO：“重·启”

7月24日-7月31日，五湖四海的志愿者们齐聚福建省莆田市外国语学校。课程专业研习营、丰盛日记、主题演讲、夜晚生命故事、真人图书馆、夺旗大战、医疗急救培训、青春不躺平晚会……一个个环节，一个个场景，志愿者们共同探寻着夏令营的意义。



▲ 2021 年，第十一届未来英才夏令营合照

一团阴云在悄悄聚拢，台风、郑州暴雨、以及全国各地的疫情消息陆续到来。7月30号，厦门发布应对新冠肺炎疫情工作2021年第1号通告，7月30日中午，筹备组在慎重考虑下做出最后决定：取消夏令营后续的项目学校实地活动。



▲ 2021年7月30日，因为疫情原因，在夏令营培训现场上，总干事张春亮宣布取消夏令营学校实地活动。



▲ 得知活动临时取消的志愿者

夏令营的取消只是开始，为了疫情防控的开展，原定暑假期间进行的“橡果书院中级认证课程暑期研修班”“全国校长研习营”“全国阅读领航员教师研习营”等线下活动都只能宣告取消。其中“全国阅读领航员教师研习营”转为线上开展。志愿者和参会老师们对此表示了最大程度的理解，取消活动是不得已而为之，但多少会让人感到遗憾。

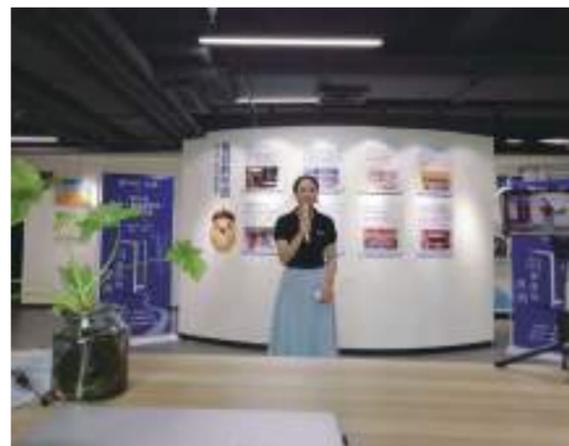
我们的图书角建设同样受到了影响。2021年9月12日，负责甘肃临洮建角的伙伴刚刚落地，厦门



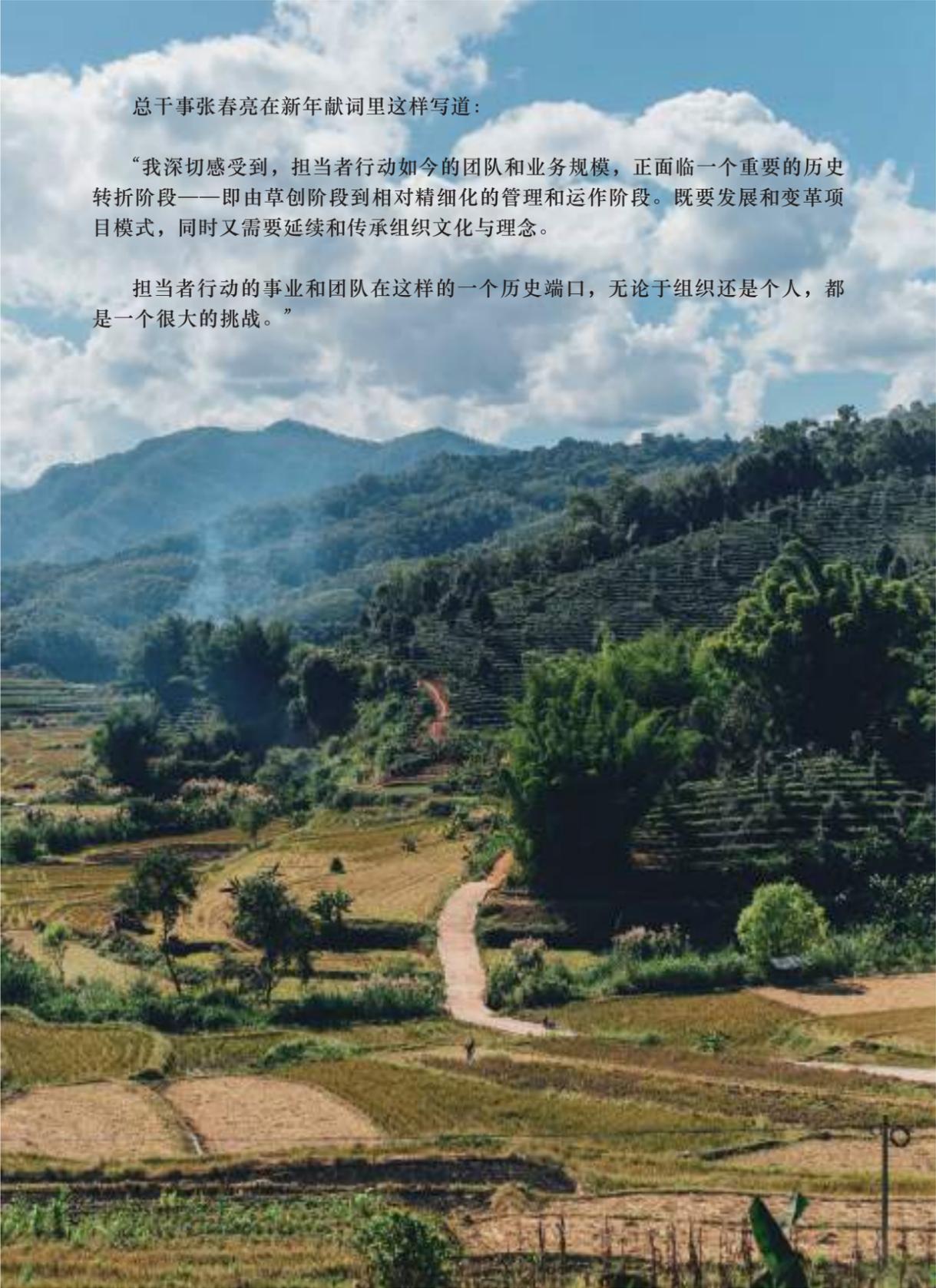
▲ 2021年9月，因为厦门疫情原因，负责临洮建角的伙伴在临洮县隔离酒店进行14天的隔离监控。

就出现了新冠疫情病例。考虑到学校孩子们的安全，在当地防疫部门的安排下，12名伙伴坐着救护车入住临洮县隔离酒店进行监控和核酸检测，14天的隔离生活就此开始，伙伴们也在隔离酒店里度过了一个特殊的中秋节。除了临洮，其它各地的图书角建设也都因为疫情或多或少地推迟或改为线上开展。

疾病是种隐喻。持续数年的疫情作为这个时代的注脚，它象征着人们要从传统的、安全的生活中走出来，从已知，进入未知，如今的担当者行动正是处在这样一个时期。



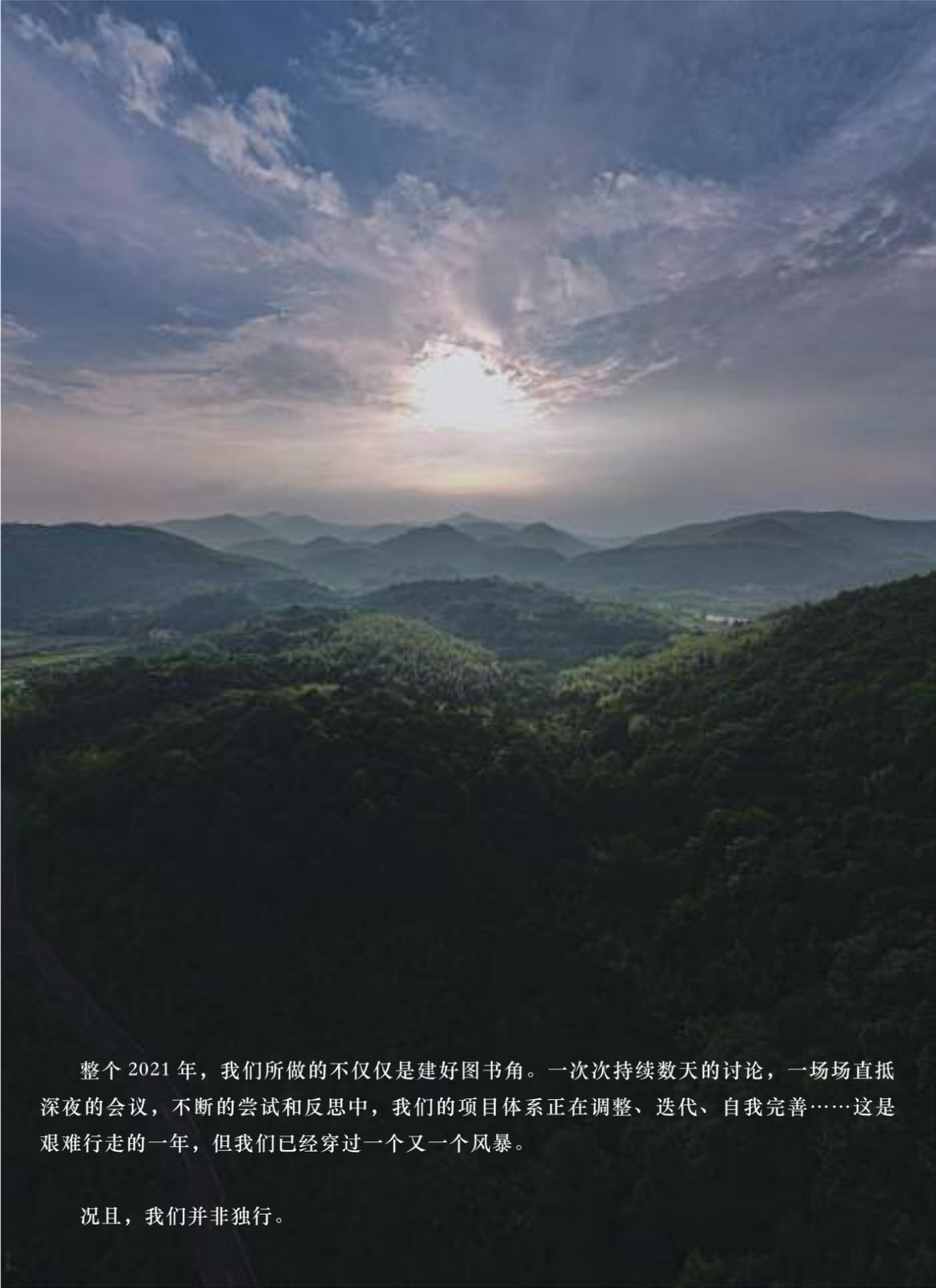
▲ 2021年8月，因为疫情原因，“全国阅读领航员教师研习营”转为线上开展。



总干事张春亮在新年献词里这样写道：

“我深切感受到，担当者行动如今的团队和业务规模，正面临一个重要的历史转折阶段——即由草创阶段到相对精细化的管理和运作阶段。既要发展和变革项目模式，同时又需要延续和传承组织文化与理念。

担当者行动的事业和团队在这样的一个历史端口，无论于组织还是个人，都是一个很大的挑战。”



整个 2021 年，我们所做的不仅仅是建好图书角。一次次持续数天的讨论，一场场直抵深夜的会议，不断的尝试和反思中，我们的项目体系正在调整、迭代、自我完善……这是艰难行走的一年，但我们已经穿过一个又一个风暴。

况且，我们并非独行。

# 获得帮助

在本以为会向外远游的地方  
我们来到了自我存在的核心  
在本以为孑然一身的地方  
我们却与全世界在一起

——《千面英雄：神话与梦境》



## 公益讲师



▲吴羽老师（左一）

2017年的阳春三月，道路两旁一束束樱花在盛开，我们要去到的项目学校距离县城最远140公里，崎岖山路绵延近4个小时。这里是贵州威宁彝族回

族苗族自治县，是贵州地势最高，面积最大的民族自治县。

从湖南远道而来的公益讲师吴羽，身穿浅蓝色的麻衣，站在二年级孩子中间，她问来到会场的孩子们：“你们听过关于春天的诗歌吗？”孩子们说出自己的答案后，吴羽老师带来了属于一首属于春天的童谣《种子的心》，伴随着动作和歌声，孩子们随声附和，哼唱，大声唱，不知不觉，这首童谣唱进了每个人的心里。

一年又一年，一次又一次，吴羽老师和我们一起去到全国各地的乡村小学，把春天一般的童诗童书，把阅读之美带给老师和孩子们。她像一朵飞行的花，改变了很多人的颜色，这些人里，也包括我们。

2021年7月的醴陵教师研习营，在开营前一天晚上十点，我们突然遭遇场地危机，被迫将研习营地点改为长沙，在这最需要帮助的黑夜里，吴羽老师再一次挺身而出，四处寻找场地，联系学校。她的一句句“没问题的”，让我们获得了极大的宽慰和安全感。从深夜到凌晨，在她以及各方的奔走下，新会场尘埃落定，研讨课也得以顺利开展，一个不平凡的夜，终于迎来了太阳再次升起。



▲2021年全国儿童阅读课程研修班醴陵市场地



▲2021年，因为疫情原因，从醴陵市转向长沙市的全国儿童阅读课程研修班

而在这一场场研习营、一次次阅读助学活动的背后，是以南明教育团队为代表的所有公益讲师，为我们，为乡村教师指明道路。橡果书院、教师共读会、教师研习营、外出访学……这一切的背后，是无数公益讲师的身影，从阅读的示范、分享、引领，到课程的打磨、设计、录制……这疫情中的一年的，我们之所以能够为乡村教师提供持续的支持，正是因为一位位公益讲师的付出和守护。



▲南明教育马玲老师现场分享



▲南明教育于国祥老师（左二）、魏智渊老师（右一）、陈美丽老师（右二）和担当者行动创始人张同庆老师（左一）圆桌对话



▲全国儿童阅读课程研修班合影

## 橡果月捐伙伴



“你为什么会选择加入担当者橡果月捐？”对于这个问题，我们得到了各种各样的回答。

“我也曾经是一名乡村留守儿童，我也通过读书找到了自己的人生理想。希望更多的乡村孩子能通过阅读找到自己的人生方向，实现自己的人生理想！”

“因为一个人，想起曾经的一个小小梦想。希望她能代我去实现，提醒我不忘初心，保持赤子之心。”

“学高为师，德高为范，作为一名人民教师，教书育人是我的使命，当然我也会把这种爱传承下去，带给我的学子，带给那些有爱的有心人，让更多的人加入这个大家庭。参加橡果月捐三年来，哪怕生活压力大，我一直在坚持这个有爱的事业。明年准备提高月捐额度，用行动为担当者行动注入绵薄之力！”



▲橡果月捐伙伴参与“班班有个图书角”建设

2021年，橡果月捐伙伴数量达到了1413位，这些人中——

有因为家人、孩子、朋友参加担当者的志愿活动而与担当者结缘；

有因为自身的公益经历，或原就是担当者公益项目的被支持者，因为感受公益的力量，自己也要成为传递爱的人；

有因为在朋友圈、微博偶然看到一条担当者关于乡村孩子阅读的视频，被乡村孩子渴望的眼神击中；

有因为对担当者行动工作的认可、对担当者行动使命愿景的认同……

### 而最多的是因为“相信阅读的力量”

“阅读是最接近教育本质的事情，深表认同。希望天下所有的儿童都拥有这样的权利！”

“我是书籍和教育的受益者，一本好书真的能够影响或改变一个人的观念，希望小小的举动能让某个孩子遇到一本能受益的好书。”

“阅读让孩子成为自己的光。”



▲橡果月捐伙伴梁川参与云南弥渡图书角建设活动（左二）

在不断与越多月捐伙伴聊天中，发现其实我们早已找到这个“答案”。它从不是感人的故事，亦不是高大上的理由，其实大家的“初心”很简单，只是想要为乡村孩子，想要给公益做自己力所能及的支持，相信“小”的力量汇聚会赋予公益“大”的力量，仅此而已！

“善不论金额，只论那颗向善的心！”

“哪怕只有一个人被激发我的努力也是值得的。”

“用自己最小的力量，点亮每一位乡村孩子读书的梦想！”

担当者行动橡果月捐相信“小”的力量，每月的支持，辅以坚持、耐心与信任，期待一颗颗“橡果”破土、抽芽、生长、成树，再结果。



扫描二维码  
加入担当者行动橡果月捐



## 百华协会

一个团体的力量，会因为聚集每一个人的能量而变大。自2014年开始与担当者行动合作起，百华协会在多地开展长期的阅读助学活动，每个人都成为这个行动的参与者并且把这些公益行动传播给身边的人。通过深度参与公益，百华协会的基因也发生了深刻变化，公益逐渐融入了大家的生活。



▲百华协会2021年5月前往贵州兴义开展18期公益行



▲孩子们在班级中借阅着班级图书角上的图书

作为聚集了顶尖科学家、投资者的生命科学和医药投资领域最大的协会，2014年到2017年，百华协会和担当者行动联手实现了“班班有个图书角”项目在云南腾冲的全县覆盖，在那之后，百华的公益基地选择了甘肃省平凉市和四川省雅安市，并实现了两个地市级别的区域图书角项目覆盖。在2021年，百华将关注中国农村教育的目光延伸到了贵州省黔西南州。



▲2021年5月21日百华协会在兴义开展公益演唱会筹款活动

在百华协会施晨阳博士、余国良博士、杨颖博士等人的倡导下，快乐公益的理念深入每一个百华公益人的心里，这种理念在筹款、运动、建角等方面体现得淋漓尽致。

截至2022年2月28日，百华协会累计捐款超过1500万元，为云南、四川、甘肃、贵州的十几万名乡村孩子送去了高品质图书。投身其中的每一位百华人，都称得上是振兴乡村教育的播种者。



▶百华爱心图书角

## 百华协会·担当者行动 贵州兴义公益行捐赠启动仪式



## 宁泉资产 & 比亚迪 & 兴证全球基金 & 兴业银行上海分行

尽管2021年受到疫情影响，我们仍然实现了各项业务模式的提升以及筹款额的快速增长，这背后有赖于爱心伙伴们巨大的信任、支持和贡献。

在乡村阅读助学的道路上，作为担当者行动战略合作伙伴的**上海宁泉资产管理有限公司**，除了自身捐建图书角，更是借助自身影响力为担当者行动链接各方资源，共生、共赢、共同成长，贯彻公益“公共参与”和“社会责任”的本质。



▲云南省澜沧县木嘎乡中心小学内，一本有趣的绘本课吸引了学生们的围观



▲宁泉图书角



▲比亚迪为云南省蒙自市乡镇捐赠的“比亚迪书语心听图书角”

此次捐赠仪式上，比亚迪慈善基金会捐赠40万元、宁泉资产捐赠40万元，合计捐赠资金80万元，共计为蒙自市47所乡村小学、406个班级捐赠图书角，捐赠图书28420册，大约1.4万名乡村小学生受益。在未来，比亚迪慈善基金会、宁泉资产、担当者行动将共同帮助蒙自市实现“班班有个图书角”项目的全覆盖。

比亚迪从创立开始，就以‘技术为王，创新为本’作为发展理念，发展这么多年，离不开我们的人才支持，我们在解决社会问题的过程中，深刻认识到教育关系着国家的前途和命运，所以关注基础教育发展是我们义不容辞的责任和义务。

——比亚迪客车销售事业部总经理郭录军

2021年10月18日，宁泉资产、**比亚迪慈善基金会**爱心志愿者一行来到云南省蒙自市和平小学开展“班班有个图书角”阅读助学项目捐赠仪式。



▲兴·泉图书角



▲云南省普洱市澜沧县木嘎乡中心小学

2021年宁泉资产、**兴证全球基金**共同发起了兴·泉公益品牌，联合担当者行动发起云南澜沧阅读助学计划，让当地的乡村孩子能够享有面向未来的阅读教育。除了平时的公益捐赠，宁泉资产、兴证全球基金还积极动员员工客户参与99公益日，为乡村教师提供配捐，以阅读推动当地乡村基础教育发展。

在宁泉资产的联结下，**兴业银行上海分行**成为了担当者行动的深度合作伙伴。2021年12月，兴业银行上海分行以“普惠公益、乡村振兴”为核心理念，发起“牵守兴一代”系列公益活动，银行员工与爱心客户共同携手，通过线下慈善手工沙龙、线上帆布袋义卖、爱心义拍直播等形式，将乡村儿童画作文创、多款爱心藏品转化为公益链接，以多层次、多样化的创新活动，实现公益推广。

本次活动一经推出，受到各界爱心人士广泛好评，累计获



▲孩子们拿到爱心人士手工制作的新年礼物



▲兴业银行上海分行公益画作帆布袋义卖活动

得1万余人关注和参与，共募集善款31.85万元，共同建立【2022年云南保山“班班有个图书角”和“乡村师生外访游学”项目】，将为云南省保山市隆阳区20所乡村小学共101个班级捐赠图书角，惠及2488名乡村孩子。在未来，兴业银行上海分行也将持续与担当者行动深度合作，共创普惠公益活动，深耕云南地区项目学校，建立双向交流模式，点亮更多“兴一代”视野与梦想。

# 星巴克

## 深耕模式，阅读立县

星巴克始终致力于激发并孕育人文精神。2020年6月1日，星巴克基金会向担当者行动捐赠超549万元，启动星巴克「读出未来」阅读助学项目，计划花三年时间在云南普洱和保山两地6个县区的150所乡村小学和幼儿园建设1,600余个分级阅读班级图书角，为当地提供线上线下阅读课程和核心师资培训，让约55,000名当地孩子获得更好的阅读资源。

2021年9月23日，星巴克基金会捐赠超640万元，再次携手担当者行动，以「读出未来」为主题的阅读助学县域深耕项目在湖南省醴陵市启航。该项目预计覆盖湖南醴陵的225所学校，为约69,000名学生及3,700名教师提供阅读教育帮助。在三年时间内，将为当地1,300名语文老师提供超过14.8万小时「云课堂」服务，为醴陵市乡村学校培养一批懂孩子、善教学的阅读教师人才。



▲孩子们为图画书写上故事



▲星巴克员工参与图画书创作



▲星巴克定向捐助醴陵市「读出未来 县域深耕」计划



▲星巴克「读出未来」图书角



▲第一期「读出未来」项目评估数据图 (来源: 2021 星巴克中国社影响力专刊)



除了高品质的图书角和后续师资支持，星巴克伙伴也踊跃加入到志愿服务中，用手工书制作、有声书录制等方式与当地的乡村孩子进行对话和联结。两届手工书活动，近两千位伙伴参与，一个个用心用情、有趣好玩的故事，为乡村孩子打开了一扇看世界的窗。

星巴克社会影响力及政府事务部副总裁竺蕾表示：“近年来，我们一直在以实际行动推动中国儿童的阅读教育，从云南到湖南，星巴克始终致力于创造更多有益的机会，改善中国乡村儿童的阅读教育环境。我们希望通过读出未来使读书成为孩子们观察世界的另一个窗口，在聚焦提升读写能力的同时，让乡村儿童成为有自信、会阅读、善表达的孩子，通过阅读创造更美好的未来。”



## 浙江国富慈善基金会

深耕模式，阅读立校

除了与星巴克探索阅读立县之外，我们联合浙江国富慈善基金会也在探索另一种阅读立校的路径。截至2021年12月，基金会在江西省万安县投入资金816,939.74元，在16个乡镇65所乡村小学捐建432个班级图书角，捐赠图书30240册，基本实现班级图书角在全县乡村小学的覆盖。



▲江西万安芙蓉小学陈金兰老师正在进行儿童诗晨诵《作业机》



▲浙江国富慈善基金会“永安·国富图书角”

在完成第一轮图书角建设后，浙江国富慈善基金会与万安县教体局、担当者行动继续深入二轮合作，支持重心从图书角基础建设转到阅读课程实践。万安县“阅读深耕计划”将以万安园区中心小学为示范基地校，以30位来自22所学校精心选拔的种子老师作为深耕班级的打造者和践行者。项目将在2022年正式启动，助力万安县整体阅读教育生态的系统构建。



▲担当者行动江西万安“第一期课程深耕研习营”活动

## 兴业证券

凝聚员工多样力量



▲云南省普洱市澜沧拉祜族自治县竹塘乡茨竹河小学



▲兴业员工为乡村学校捐赠班级图书角

兴业证券是担当者行动十二年的战略合作伙伴，长久以来，担当者行动的各个项目背后都有兴业证券的鼎力支持，累计捐赠资金达一千万以上。2021年里，兴业证券长期的爱心捐赠来到甘肃、贵州、云南、福建、陕西等八个地区，变成乡村孩子手中的高品质童书，助力乡村孩子们打开视野，创造美好的未来。

2021年10月29日，是兴业证券成立三十周年司庆日，也是第二届兴证公益日。为更好地践行社会责任、弘扬正能量，兴业证券集团以“三十如一 全兴全益”为主题，策划、组织集团各单位开展了形式多样的系列公益活动。自公益日倡议书发出后，集团员工纷纷积极响应、奉献爱心，通过公益捐赠、分享童书、创作画作、朗读童诗等各种方式参与活动，几乎每一位员工都为乡村儿童的阅读事业贡献了自己的一份力量。



▲彝良县“兴证·兴视野图书角”项目学校的师生在上阅读课



▲云南省普洱市澜沧拉祜族自治县木嘎乡学校的孩子

# 鹏进家族专项公益基金

支持青年大学生成长

2020年10月8日，鹏进（厦门）控股集团有限公司与福建省担当者行动教育基金会正式签署了「担当者行动-鹏进家族专项公益基金」，这是担当者行动首个专项公益基金，也是鹏进集团打造专注乡村基础教育领域的公益基金、关注长期使命的创新探索。



▲鹏进家族专项公益基金支持未来英才夏令营项目

**YOUNG**

除了关注乡村孩子阅读领域，鹏进家族公益基金还聚焦“青年公益”板块，致力于让更多的青年大学生“卷入”公益中。

▲鹏进家族专项公益基金首期“鹏青计划”推出

2021年12月，首期“鹏青计划”推出，想支持更多的年轻人走出勇敢的第一步，从理念成长、公益实践、陪伴、就业”四个角度支持青年大学生从理想走向实践，为社会输送更多积极、向善的优秀青年。

**PEOPLE**

“公益的本质就在于对人生的一种磨练，做公益不是一次心血来潮，更不是作秀，公益是源源不断的善意支持和自我的修行。”——鹏进家族专项公益基金理事长刘颖

# 网龙网络

助力革命老区，心系全国



▲甘肃省临夏回族自治州临夏县井沟乡马家大庄小学，同学们陆续回到教室



▲甘肃省临夏县麻尼寺沟乡大坪小学的午后，孩子们在操场上嬉戏

2019年，网龙网络携手担当者行动开始了“班班有个图书角”乡村儿童阅读助学项目，在全国的5个县域的154所乡村小学建设了1086个“星火图书角”，惠及4万多名乡村孩子，支持中国红色革命老区基础教育的精准扶贫，支持老区经济文教发展。

2021年，网龙网络坚持“让更多乡村孩子看到高品质图书”的初心，再度携手担当者行动投入300万元，在湖南平江、重庆彭水、云南龙陵、甘肃临夏四大县域的乡村小学集中建设图书角，同时支持五所“马云乡村校长奖”获得者的乡村学校及全国各地的数百所乡村小学。



▲甘肃省临夏回族自治州临夏县井沟乡红土坡小学，同学们准备放学回家



▲网龙网络一星火图书角



支持担当者行动数字化战略发展的心和公益基金会、南都公益基金会、益迪教育科技、超星集团、灵析；

用爱心积分推动全体员工参与公益的嘉实公益基金会；

除了平时公益参与，还积极参与99公益日为乡村教师提供配捐的招商基金、招商财富、金鹊财富、合力超市、国海富兰克林基金、陈章辉福信慈善基金会……

一家家爱心企业、基金会的支持参与和商业向善，为乡村阅读教育的发展提供了最基本的势能，也为乡村振兴的推动增加了更多可能。



英雄の旅程并不是一个去拯救他人的旅程，而是一个探索“我是谁”和“我将成为谁”的旅程。英雄，是我们每个人内心都隐藏着的神性和梦想。

所有的爱心个人、企业、团体，各地的志愿团队、青年志愿者、公益讲师、阅读推广团队、教育局、乡村教师和校长们，所有相信阅读力量的人们，所有关注乡村孩子阅读现状的人们，所有的担当者……当所有人都在期盼英雄的降临，其实是一个又一个普通人把自己的所能拼凑到一起，于是，就有了划破黑暗的光。

这是属于你们的，这是属于我们所有人的英雄旅程。

# 跨越 阂限 最终 归来

英雄的行为是不断破坏当下既成的事物。

这个循环的过程不断运转，

神话的终点便放在成长的层面。

转动、流动才是生活之神的特质。

——《千面英雄》



## 整个2021年，我们在不断突破着昨天的自己

2021年起，橡果学院正式更名为“橡果书院”，由担当者行动和南明教育强强联合研发、橡果书院院长魏智渊老师领衔打造的初级认证课程《儿童读写三十讲》也全新上线。在未来，我们希望将橡果书院打造一个全国性的专业儿童阅读师资成长平台。

2021年起，橡果科学正式聘请徐章英（科技奶奶）、顾力兵（科技爷爷）为担当者行动「橡果科学总顾问」，聘请段勇岗老师为「橡果科学科技制作总指导」，开发建立了全国第一个“乡村儿童科技乐园”。2022年年初，“乡村儿童科技乐园”更名为“乡村儿童科学创想中心”，橡果科学团队设计了从普惠到深度的项目产品：科学材料包、科学阅读、橡果科学盒子、科技制作大赛等，用于支持乡村老师的科学教学、社团活动、教师研习营等，提高乡村孩子的动手能力，提升教师科学教育专业能力，共同促进乡村孩子的科学素养提升。

2021年起，在心和公益基金会的战略资助下，在益迪教育科技的研发支持下，担当者行动项目管理信息化平台的升级取得重大突破，极大促进了担当者行动在项目上的数字化管理水平。接下来，我们将打通从资金管理到项目建设至项目反馈的整条流程，更好地优化提升担当者行动未来公益项目的执行与管理。

2021年起，我们和醴陵市教育局的战略合作“共创·共享阅读深耕计划”持续加深，南明教育集团、厦门大学教育研究院与社会与人类学院、醴陵市教育基金会、星巴克、赠与亚洲……各方力量汇聚在一起，以打造区域阅读生态为目标，契合乡村教育振兴的时代背景，一种解决社会问题的全新模式正在形成。

2021年起，我们有了鹏青计划以及志愿者服务中心这样面向青年人、面向未来的项目和部门，我们希望汇聚更多年轻的力量来引领一个美好的未来，就像十七年前的我们一样。



2021年起，我们开始在腾讯公益和帮帮公益平台上，与民间的公益组织、非营利机构分享公募资质，为合作项目进行公开募捐备案，认领和监管其发起的项目，促进、助力公益事业的增长。

2021年，在99公益日期间，“班班有个图书角”项目捐款参与72210人次，总筹款突破400万元。

2021年，担当者行动年度筹款总额超过4000万元，相比2020年筹款总额（扣减抗疫项目）增加约70%。

2021年，在爱阅公益基金会的提名支持下，担当者行动作为中国唯一一家被提名入围的儿童阅读推广机构，入围有“童书界诺奖”之称的2022年度林格伦纪念奖。

2021年，担当者行动橡果科学入选凤凰网行动者联盟“年度十大公益项目”，橡果科学总顾问顾力兵、徐章英夫妇（科技爷爷、奶奶）荣获“年度特别贡献奖”。



这是我们的一次次突破  
这是我们和每一个担当者  
一起完成的一次次突破  
在冒险历程的最后时刻  
整个奇迹般的旅程  
都只不过是前奏  
我们正在路上  
这条担当之路  
这趟属于平凡人的英雄之旅  
感谢有你 一路同行



# 公益致敬

## 公益合作伙伴（按照拼音首字母排序）

### “使命同行”战略合作伙伴

百华协会（The BayHelix Group）  
芭莎公益慈善基金  
北京嘉实公益基金会  
顶思 TopSchools  
福建省兴业证券慈善基金会  
广州益迪教育科技发展有限公司  
红月亮故事家族  
海蜂坤行（厦门）法务信息管理有限公司  
南都公益基金会  
南明教育集团  
鹏进（厦门）控股集团有限公司  
泉心泉意（上海）生命科技有限公司  
上海大朴资产管理有限公司  
上海宁泉资产管理有限公司  
上海真爱梦想公益基金会  
厦门媒管家文化科技有限公司  
心和公益基金会  
星巴克企业管理（中国）有限公司  
兴证全球基金管理有限公司  
中国好公益平台  
浙江国富慈善基金会

### 基金会 / 民非

阿里巴巴公益基金会  
澳门同济慈善会北京办事处  
芭莎公益慈善基金  
北京嘉实公益基金会  
北京三一公益基金会  
北京市戈友公益援助基金会  
北京为华而教公益发展中心  
比亚迪慈善基金会  
福建省陈章辉福信慈善基金会

福建省兴业证券慈善基金会  
南都公益基金会  
上海真爱梦想公益基金会  
腾讯公益慈善基金会  
心和公益基金会  
兴国县高捐资助学促进会  
赠与亚洲（美国）北京代表处  
浙江国富慈善基金会  
厦门马拉松公益基金会  
厦门市红十字基金会  
厦门市易乐志愿服务中心  
中华思源工程扶贫基金会  
中兴通讯公益基金会

### 企业 / 团体

ATDesignoffice 设计事务所  
百华协会（The BayHelix Group）  
北京单立人文化传媒有限公司  
成都市苹果树下教育培训学校  
顶思 TopSchools  
芳草读书园  
福建贝盈律师事务所  
福建超星云舟信息技术有限公司  
福建网龙计算机网络信息技术有限公司  
福建一亩地农业科技有限公司  
广州贝赛思外籍人员子女学校拾贝文学社  
广州市动景计算机科技有限公司  
广州益迪教育科技发展有限公司  
贵州合力惠民超市股份有限公司  
国海富兰克林基金管理有限公司  
国网国际发展有限公司  
海蜂坤行（厦门）法务信息管理有限公司  
杭州德同生物技术有限公司  
杭州明灿数据信息技术有限公司  
杭州诺辉健康科技有限公司

河南沈丘小语团队  
华为技术有限公司  
会昌县正丰环保材料有限公司  
江苏汇鸿汇升投资管理有限公司  
江苏淘镜有限公司  
晋江市唯他文化发展有限公司  
君澜酒店集团  
卡瓦盛邦（上海）牙科医疗器械有限公司  
绿点阅读爱心基金  
咪咕阅读  
民生银行深圳分行私人银行  
宁波生辉投资咨询有限公司  
宁波中驰源道投资管理有限公司  
鹏进（厦门）控股集团有限公司  
普洛麦格（北京）生物技术有限公司  
泉心泉意（上海）生命科技有限公司  
泉州红杉根信息科技有限公司  
上海大朴资产管理有限公司  
上海茂金劳务有限公司  
上海美雅珂生物技术有限责任公司  
上海宁泉资产管理有限公司  
上海平大建筑工程管理咨询有限公司  
上海普洛麦格生物产品有限公司  
上海三育教育管理有限公司  
上海唯寻教育科技有限公司  
上海药明生物技术有限公司  
上海力本建筑设计事务所  
深圳市金鹏财富管理有限公司  
深圳前海玉彬基金管理有限公司  
深圳清华经管学院校友会（高管教育）  
深圳市金鹏珠宝科技有限公司  
深圳市睿智威显示技术有限公司  
适趣 AI 阅读  
苏州毕格生物科技有限责任公司  
苏州聚明投资管理合伙企业（有限合伙）  
苏州松毅创业投资管理有限公司  
太保产险福州中支  
天境生物科技（上海）有限公司

天演药业（苏州）有限公司  
万家基金管理有限公司  
蔚来车友  
五矿国际信托有限公司  
新加坡田园读书会  
兴富投资管理有限公司  
兴业银行股份有限公司上海分行  
兴证全球基金管理有限公司  
厦大 EMBA19 级微光班  
厦门天马微电子有限公司  
厦门“童年有话说”成长共同体  
厦门青年教师学习共同体  
厦门万安智能有限公司  
厦门文广体育有限公司  
厦门鑫承宇投资有限公司  
厦门媒管家文化科技有限公司  
星巴克企业管理（中国）有限公司  
先知书店书友担当团  
盐津志愿者站  
药捷安康（南京）科技股份有限公司  
易点租员工  
益黎（上海）教育科技有限公司  
优视科技（中国）有限公司  
阅霆信息技术（上海）有限公司  
长江商学院 34 期 1 班  
招商财富资产管理有限公司  
招商基金管理有限公司  
招商基金深圳第三党支部  
中共中国核工业集团公司直属委员会组织部

### 政府 / 事业单位

福建建宁县教育局  
福建南安市教育局  
福建莆田市教育局  
福建上杭县教育局  
福建长汀县教育局  
甘肃崇信县教育局  
甘肃和政县教科局

甘肃环县教育局  
甘肃会宁县教育局  
甘肃积石山县宣传部  
甘肃泾川县教育局  
甘肃靖远县教育局  
甘肃静宁县教育局  
甘肃临洮县教育局  
甘肃临夏县教育局  
甘肃平凉市教育局  
共青团湖里区委员会  
贵州安顺市平坝区教育和科技局  
贵州普定县教育和科技局  
贵州黔西县教育科技局  
贵州铜仁市教育局  
贵州威宁彝族回族苗族自治县教育科技局  
贵州兴义市教育局  
海南定安县教育局  
海南乐东县教育局  
海南屯昌县教育局  
河北邢台市信都区教育局  
河北张家口宣化区教育局  
湖北麻城市教育局  
湖北咸宁市咸安区教育局  
湖南城步县教育局  
湖南醴陵市教育局  
湖南平江县教育局  
江西大余县教育科技体育局  
江西横峰县教育体育局  
江西会昌县教育科技体育局  
江西瑞金市教育科技体育局  
江西泰和县教育科技体育局  
江西万安县教育体育局  
江西于都县教育科技体育局  
宁夏彭阳县教育局  
山西长治市潞城区教育局  
陕西白河县教育局  
深圳市南山区道尔顿新华公学  
四川大邑县教育局  
四川理县教育局  
四川资中县教育局  
温州市第二外国语学校（2021 届九年级 2 班）

新疆维吾尔自治区焉耆回族自治县教育与科学技术局  
厦门软件职业技术学院机关第一党支部  
云南保山市教育体育局  
云南保山市隆阳区教育体育局  
云南会泽县教育体育局  
云南景谷傣族彝族自治县教育体育局  
云南澜沧拉祜族自治县教育体育局  
云南龙陵县教育体育局  
云南鲁甸县教育体育局  
云南蒙自市教育体育局  
云南宁洱哈尼族彝族自治县教育体育局  
云南普洱市教育体育局  
云南腾冲市教育体育局  
云南武定县教育体育局  
云南西畴县教育体育局  
云南盐津县教育体育局  
云南漾濞彝族自治县教育体育局  
云南彝良县教育体育局  
云南永仁县教育体育局  
云南元阳县教育体育局  
云南昭通市教科所  
云南镇雄县教育体育局  
中国共产主义青年团上杭县委员会  
重庆彭水苗族土家族自治县教育委员会  
重庆石柱土家族自治县教育委员会  
重庆忠县教育委员会

### 互联网支持平台

阿里巴巴公益  
帮帮公益  
哔哩哔哩公益  
超星学习通  
沪江 CCtalk  
灵析  
米公益  
淘宝店铺  
腾讯公益

字节跳动公益  
中国好公益平台

媒体合作伙伴

CCTV 公益之声  
东南网  
凤凰网公益  
公益时报  
海峡导报  
厦门日报  
新浪厦门  
中国公益网  
中国企业新闻网  
中华网  
中商网

阅读 / 科学推广公益伙伴

北京市新府学外国语学校  
赤岭公益图书馆  
大连市红月亮故事妈妈成长学院  
福建莆田市城厢区第一实验小学  
海峡儿童阅读研究中心  
河北廊坊小语团队  
河南郑州加斯顿小学  
河南郑州中学第三附属小学  
红月亮故事家族  
莫国夫名师工作室  
启正童阅  
亲近母语  
全国百班千人读写计划  
全人之美课程研究院  
深圳南山实验集团南头小学  
四川成都巴德美际学校  
四川德阳市沱江路小学  
信谊图画书  
一阅书院

浙江瑞安市桐浦镇中心小学  
浙江温州市实验小学  
郑州经济技术开发区龙美小学  
种太阳公益行  
珠海市付雪莲名师工作室  
海南智渔可持续科技发展研究中心  
知乎科学

人文公益讲师

阿 甲 阿 来 敖 德 柏 雪 曹 芳  
曹 璐 曹玲玲 曾 茵 曾 瑛 陈 佳  
陈 妍 陈福贤 陈美丽 陈美玉 陈舒恩  
陈 曦(福州) 陈 曦(郑州) 陈晓红  
陈晓燕 陈秀琴 崔建秋 大熊哥哥  
丁红瑞 丁筱青 段杏幸 段艳霞 方 叶  
房陈钰 干国祥 巩 雨 郭 坤 郭晓莹  
韩春梅 何 斐 何国申 贺佩佩 胡薇薇  
胡文珂 黄海天 黄家晖 季信心 贾秀芹  
金 洁 金 亮 蓝继红 曾甜甜 陈 帆  
陈 敏 陈金兰 付 琼 高忠秋 侯远会  
黄玉霞 康 莉 李 斌 李 琛 李 末  
李爱萍 李晶晶 李丽萍 李秋沅 李饶艺  
李殊彤 李文华 李晓晶 李秀娟 李怡斐  
连瑛辉 廖珍珍 林 琛 林珍梅 刘 畅  
刘 丹 刘 美 刘 敏 刘翹愨 路文静  
罗 芬 罗 锐 罗华艳 马 玲 梅 子  
欧争青 潘 浩 潘品瑛 潘青红 彭 慧  
彭 娟 彭玲玲 彭学军 邱凤莲 饶华章  
施晓斐 宋 宋 苏 宁 苏天平 孙汉娟  
谭 卉 汤卫红 王 钢 王 艳 王 瑶  
王 茵 王冬娣 王建彬 王瑞琪 王志娟  
魏智渊 吴 羽 吴传莹 伍 萍 伍 松  
晓 月 肖丽娟 谢建华 新月 徐小萌  
徐子芸 许云雅 薛喜娟 雪 野 严盈侠  
杨 枫 杨 帆 杨 静 杨 婷 杨 雯  
杨 霞 杨彩霞 杨昌贵 杨丹丹 杨明月  
杨秋娟 杨冉冉 杨小红 杨晓云 余道容  
俞文强 虞 娟 虞海萍 袁 萍 原卫华  
岳乃红 臧 琴 张 冰 张 静 张阿芳

科学公益讲师

邓玉琳 段勇岗 冯力骏 蒋小梅 康炳钦  
来 文 李 湜 林维超 罗 玉 刘知远  
浦玉琦 撒 沙 邵锋星 沈 洋 孙英宝  
唐自华 王心悦 伍 松 徐曦佳 徐章英  
杨海萍 姚利明 叶 军 张 营 郑锐强  
周昌乐 朱利锋

项目评估顾问

郭建鹏 黄合水 王 欢 杨凌燕 朱 睿



以上致敬名单并不完整，感谢所有关注和支持过中国乡村儿童阅读事业的人们，感谢您对乡村儿童和乡村基础教育的关心，感谢您对我们的信任。作为一家民间公益机构，正是因为您的支持，我们才得以更加健康和独立地运作，持续给乡村孩子带去高品质阅读，为乡村老师提供更有力的帮助。



- 2015年，荣获“年度阅读推广机构”和“华文领读者大奖·阅读项目奖”；
- 2017年，荣获“4A级社会组织”称号；
- 2018-2021年，连续四年获得中基透明指数（FTI）满分；
- 2018年，“班班有个图书角”项目入选中国好公益平台“优质公益产品”；
- 2019-2021年，连续三年被美好社会咨询社（ABC）评为“美好公益领先机构”；
- 2020年，被中国互联网公益峰会组委会评为“生态共建·千里马机构”；
- 2020年，被中共醴陵市委、醴陵市人民政府授予“教育特别贡献奖”；
- 2020年，“班班有个图书角”项目获福建省第三届“善行八闽”公益慈善项目大赛一等奖；
- 2021年，「班班有个图书角」项目获得中国互联网公益峰会“中国互联网公益年度案例推荐-活力慈善奖”；
- 2021年，「橡果科学」项目获得凤凰网行动者联盟2021年公益盛典“年度十大公益项目”；
- 2021年，担当者行动入围2022年度林格伦纪念奖。
- 2021年，莆田市教育局授予担当者行动“校园阅读优秀服务合作伙伴”称号。



# 财务报告

# 担当者行动 2021年度财务报告

(以下报告中“担当者行动”包括“广东省担当者行动教育发展中心”以及“福建省担当者行动教育基金会”两个主体。福建省担当者行动教育基金会作为筹资主体，汇集更多爱心资源；广东省担当者行动教育发展中心作为项目服务主体，提供专业公益服务。

在此，我们也将两个主体的财务数据进行合并分析，并附上两个主体的财务审计报告，便于大家了解我们本年度的筹款情况及资金使用情况，供社会各界、捐助伙伴、公益同行和所有关心我们的朋友审查监督。大家有任何意见、建议都可以通过我们的官方网站、微信公众号、微博等渠道联系我们，发表您的意见。)

担当者行动 2021 年度收入总额为 42293649.84 元，相比去年收入增长 28.11%。其中捐赠收入为 40131771.77 元，占比 94.89%，首次年度捐赠总额突破 4000 万元，相比去年捐赠收入增长 25.94%。2021 年首次开放公募合作，共计支持 5 家公益组织上线公募项目，该部分捐赠收入为 361851.02 元。历史累计筹款收入（包括捐赠收入、提供服务收入）总额为 162785810.17 元。

2021 年度支出总额为 29310955.6 元，相比去年支出增长 3.81%。其中业务活动成本为 26475194.02 元，占比 90.33%。班班有个图书角项目仍然是机构最为主要的公益项目，该项支出总额为 14388353.91 元，占比约 49%，其次是“阅读助学专项项目”（定制化阅读公益项目），该项支出总额为 10577540.86 元。

## 2021年财务主要指标表

2021年财务主要指标					
主要财务指标	2021年		2020年		同比增减
	金额	占比	金额	占比	
一、收入合计	42293649.84	—	33013240.68	—	28.11%
（一）捐赠收入	40131771.77	94.89%	31864580.63	96.52%	25.94%
（二）投资收益（*）	1950189.75	4.61%	1100000.00	3.33%	77.29%
（三）提供服务收入（**）	9778.40	0.02%	—	—	—
（四）其他收入（***）	201909.92	0.48%	48660.05	0.15%	314.94%
二、费用合计	29310955.60	—	28233942.58	—	3.81%
（一）业务活动成本	26475194.02	90.33%	25621563.97	90.75%	3.33%
其中：班班有个图书角	14388353.91	49.09%	12577946.36	44.55%	14.39%
阅读助学专项项目	10577540.86	36.09%	4808146.99	17.03%	119.99%
其他项目（****）	1509299.25	5.15%	8235470.62	29.17%	-81.67%
（二）管理费用	2586954.50	8.83%	2405161.57	8.52%	7.56%
（三）筹资费用	186807.08	0.64%	204449.84	0.72%	-8.63%
（四）其他费用（*****）	62000.00	0.21%	2767.20	0.01%	2140.53%
三、年末净资产余额	25507084.83	—	12524390.59	—	103.66%
项目费用支出比例	90.33%		90.75%		-0.47%
行政费用支出比例（包含管理费用、筹资费用、其他费用）	9.67%		9.25%		4.56%

备注：

（\*）投资收益：机构持有兴业证券股份有限公司-上海大朴资产管理有限公司大朴多维度23号私募基金收益，包括已赎回收益820元和待赎回收益1949369.75元。2021年12月31日持有该基金净值为2.951，持有份额是2693788.46，资产市值是7949369.75元。

（\*\*）提供服务收入：包括鹏进家族基金·第二届方演慈善音乐会门票、科学盒子项目服务收入等。

（\*\*\*）其他收入：包括图书采购款项、银行利息等。

（\*\*\*\*）其他项目：包括阅读与成长讲坛、乡村儿童科技乐园、科学助学专项项目等，详见“项目运营财务概要”。因2020年“新冠肺炎抗疫救援项目”支出金额较大，所以2021年同比下降。

（\*\*\*\*\*）其他费用：详见“项目运营财务概要”、“行政运营及非限定资金财务概要”。

## 资产构成概要

1、截止报告期末，担当者行动资产总计人民币25584985.93元，其构成如下：

类别	金额	占比
货币资金	9441230.3	36.90%
短期投资（*）	7949369.75	31.07%
固定资产	37716.27	0.15%
其他流动资产	8156669.61	31.88%
资产合计	25584985.93	100.00%

备注：

（\*）短期投资：期末持有兴业证券股份有限公司-上海大朴资产管理有限公司大朴多维度23号私募基金金额。

2、其中短期投资的持有情况如下：

担当者行动“大朴多维度23号”持有情况				
净值日期	净值	份额	资产市值（元）	持有收益（元）
2021/12/31	2.951	2693788.46	7949369.75	1949369.75



● 2021年捐赠收入分析

按捐赠收入的来源进行统计：基金会捐赠占比依旧最大，为43.43%；其次是众筹项目捐赠、企业/单位捐赠，占比分别为29.90%、20.39%，三者占捐赠收入总额的比例达到93.72%。

从捐赠收入增长率的角度来看：个人捐赠相比去年有较大增长，涨幅为215.76%，主要为个人大额捐赠增加；众筹项目捐赠、企业/单位捐赠增长幅度次之，涨幅分别为44.90%、43.82%；基金会捐赠相比去年呈现平稳态势，涨幅为4.04%；政府捐赠相比去年有一定减少，占比下降55.00%。



备注：  
 (1) 基金会捐赠：包括基金会、民办非企业单位、社会团体等法人主体。  
 (2) 个人捐赠：包括灵析平台-橡果月捐的众筹收入345761.41元。  
 (3) 众筹项目捐赠：包括个人众筹、团体众筹、灵析平台、腾讯乐捐平台、淘宝公益店、阿里巴巴公益平台、字节跳动公益平台、米公益平台等众筹。

前十大捐赠者及众筹项目信息披露

2021年度前十大捐赠者			
序号	捐赠者(政府、基金会、企业/单位、个人)	捐赠金额(元)	占比
1	德与亚洲(美国)北京办事处	6036010.00	15.04%
2	上海真爱梦想公益基金会	3204101.21	7.98%
3	福建网龙计算机网络信息技术有限公司	3000000.00	7.48%
4	壹基金	1400000.00	3.49%
5	福建省兴业证券慈善基金会	1171847.84	2.92%
6	上海宁泉资产管理有限公司	1159289.00	2.89%
7	心和公益基金会	1000000.00	2.49%
8	福建良盈律师事务所	1000000.00	2.49%
9	北京慕实公益基金会	940000.00	2.34%
10	苏草读书园基金会	845040.00	2.11%
合计		19556288.15	48.73%

2021年度众筹渠道分布			
序号	众筹渠道	收入金额(元)	占比
1	阿里巴巴公益平台	5547626.58	14.07%
2	腾讯乐捐平台	3183841.81	7.92%
3	灵析平台	2867309.59	7.14%
4	淘宝公益店	31020.49	0.08%
5	字节跳动公益平台	11063.36	0.03%
6	米公益平台	6200.00	0.02%
7	其他渠道众筹(*)	254288.00	0.65%
合计		12001349.89	29.90%

备注：  
 (\*) 其他渠道众筹：包括团体线下发起的众筹，开展线下筹资活动收入，抖音平台直播收入等。

● 项目运营分析

1、2021年项目运营财务概要

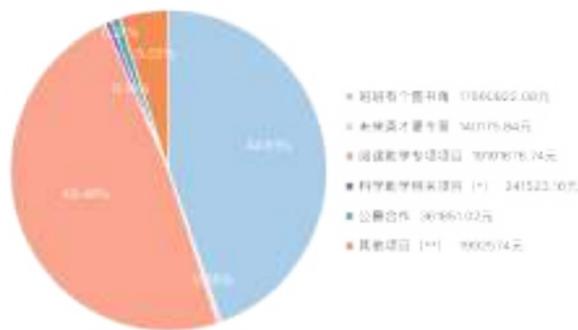
2021年机构公益项目构成更为多元、立体和丰富，新增“乡村儿童科技乐园”、“华为科技小学堂”等科学推广项目，继“鹏进家族专项公益基金”之后今年新增“和明奖助学专项公益基金”等教育支持项目。

2021年项目运营财务概要			
项目/费用	2021年金额	2020年金额	同比增长
一、上期余额	9544579.20	5633944.87	76.51%
二、项目经费收入总额	40103350.56	31272121.89	28.24%
(一) 限定性捐赠收入-项目运营	35688622.84	31058061.10	27.47%
(二) 非限定性捐赠收入	345761.41	214000.59	61.53%
(三) 捐赠服务收入	9778.40	—	—
(四) 其他收入	159187.91	—	—
三、项目经费支出总额(*)	28535194.02	29481544.75	-4.13%
(一) 班班有个图书角	14388353.91	12577946.36	14.32%
(二) 未来英才夏令营(**)	139614.84	—	—
(三) 阅读与成长讲坛(***)	103740.63	—	—
(四) 乡村儿童科技乐园	135453.67	—	—
(五) 阅读助学专项项目(****)	10577580.86	8006145.99	119.99%
(六) 科学助学专项项目(*****)	62019.79	—	—
(七) 公募合作(*****)	149815.32	—	—
(八) 新冠肺炎防疫教育项目	17500.00	7730695.86	-99.77%
(九) 其他项目(*****)	894355.00	354755.74	145.19%
(十) 其他费用(*****)	60000.00	—	—
四、项目经费余额	23612735.74	11429521.81	105.81%
五、提取机构管理费用(*****)	1471083.85	1479942.61	-0.60%
六、项目经费实际余额(*****)	22041651.89	9944579.20	121.54%

备注：  
 (\*) 项目经费支出总额：该项包括“业务活动成本”及部分“其他费用”。  
 (\*\*) 未来英才夏令营：该项目由心和公益基金会、鹏进家族专项公益基金等捐赠方支持。  
 (\*\*\*) 阅读与成长讲坛：为生命科学进校园讲坛活动支出。  
 (\*\*\*\*) 阅读助学专项项目：包括星巴克“读出未来”县域深耕计划、阿里平台公益宝贝项目等定制化的阅读助学项目。  
 (\*\*\*\*\*) 科学助学专项项目：包括中兴通讯曙光计划云南彝良橡果科学项目、华为科技小学堂项目、心和公益基金会星火杯科技集项目。  
 (\*\*\*\*\*) 公募合作：包括霞舒助学公益项目联合劝募拨款支出38284.66元、鸟巢助学公益项目联合劝募拨款支出27890.00元、凉善助学公益项目联合劝募拨款支出70400.00元、厦门思明城市义工协会助学公益项目拨款支出13040.66元。  
 (\*\*\*\*\*\*) 其他项目：“关爱乡村学子 | 送给孩子的新年礼物”学生课桌椅采购众筹项目、澳门同济慈善会北京办事处-城乡结合部儿童支持与研究项目等教育助学项目。  
 (\*\*\*\*\*\*) 其他费用：包括应收的捐赠款项无法收回坏账处理60000元。  
 (\*\*\*\*\*\*) 提取机构管理费用：其中标准化班班有个图书角项目按照8%提取管理费用；定制化阅读助学专项项目和科学助学专项项目根据协议比例提取管理费。  
 (\*\*\*\*\*\*) 项目经费实际余额：其中后期阅读活动费累计余额1538552.75元。

> 后期阅读活动费使用说明：自2012年6月起，每一个学生图书角在建设后会提取225元的后期阅读活动费；2016年下半年起，由于图书角费用构成调整，每一个学生图书角在建设后改为提取195元的后期阅读活动费；2018年起，后期阅读活动费调整为255元。截止2020年底，后期阅读活动费余额为948947.89元。  
 > 2021年后期阅读活动费收入为2253180元；2021年后期阅读活动费支出为1663575.14元（详见“2021年班班有个图书角项目—后期运营与推广费用支出分析”）。  
 > 2021年后期阅读活动费收入减去支出余额为589604.86元，因此2021年底累计余额为1538552.75元。

## 2、2021年“限定性捐赠收入-项目运营收入分析”



备注：  
 (\*) 科学助学相关项目：包括乡村儿童科技乐园、阅读与成长讲坛（生命科学进校园活动）及科学助学专项项目。  
 (\*\*) 其他项目：包括福建贝盈律师事务所-和明奖助学专项公益基金项目、澳门同济慈善会北京办事处-城乡结合部儿童支持与研究项目等。

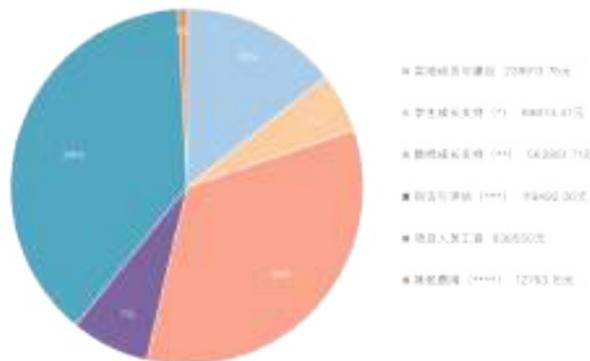
## 3、2021年“班班有个图书角”项目

### ● 经费支出分析



备注：  
 (\*) 图书角配件(含邮费)：包括图书角管理手册、名称条制作费及邮费等。  
 (\*\*) 后期运营与推广费用：详见“后期运营与推广费用”支出分析。

### ● “后期运营与推广费用”经费支出分析



备注：  
 (\*) 学生成长支持：包括橡果课堂、阅读与成长讲坛、好玩的科学盒子、儿童科普导读项目支出。  
 (\*\*) 教师成长支持：包括全国教师研习营、教师外出访学、彩虹花小额教师基金、全国教师共读会、区域教师研习营等。  
 (\*\*\*) 回访与评估：包括图书角实地回访、评估、图书角增补等。  
 (\*\*\*\*) 其他费用：包括书目修订、腾讯乐捐-99公益日配捐安踏物资邮寄费用等。

## 4、2021年度前三大供应商信息披露

序号	供应商	采购商品	采购金额	占项目总支出比例	联系人	联系电话
1	深圳市日月风车文化发展有限公司	图书	7052427.73	26.58%	李跃南	13924640781
2	北京百特网电子商务有限公司	图书	4295850.34	16.19%	周润梅	13488770788
3	厦门志彬工贸有限公司	书柜	2895120	10.91%	曾美琴	18205906551
	合计	—	14243198.07	53.68%	—	—

## ● 行政运营分析

### 1、2021年行政运营及非限定资金财务概要

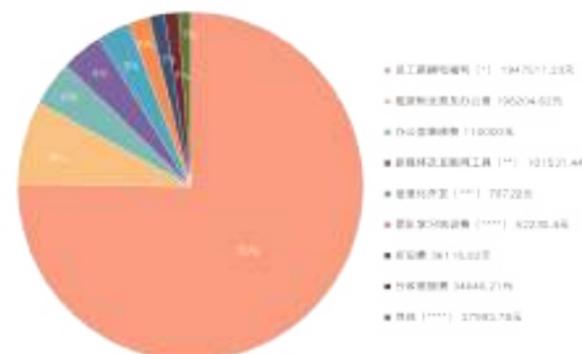
2021年行政运营及非限定资金财务概要			
行政经费	2021年金额	2020年金额	同比增长
一、上期余额	1569830.61	961147.62	63.33%
二、行政经费收入总额	1712013.38	3221061.60	-46.85%
（一）限定性捐款收入-行政运营	188610.00	143039.29	31.86%
（二）非限定性捐款收入	8777.52	449419.65	-98.05%
（三）投资收益 (*)	820.00	110000.00	—
（四）其他收入	42722.01	48660.05	-12.20%
（五）受托机构管理费用	1471083.85	1479942.61	-0.60%
三、行政经费支出总额	2775761.58	2612378.61	6.25%
（一）管理费用	2586954.50	2405161.57	7.56%
（二）筹资费用	186807.08	204449.84	-8.63%
（三）其他费用 (**)	2000.00	2767.20	—
四、行政经费余额	506082.41	1569830.61	-67.76%
五、基金会注册资金余额-非限定性部分 (***)	1150000.00	1150000.00	—
六、投资收益-捐赠部分	1949369.75	—	—

备注：  
 (\*) 投资收益：其中2021年度投资收益1949369.75元因未赎回，不计入本年度的行政运营收入。

(\*\*) 其他费用：包括预付商家采购款项无法收回坏账处理2000元。

(\*\*\*) 基金会注册资金余额-非限定性部分：由担当者行动理事会理事个人出资组成，未限定使用用途。

### 2、2021年管理费用支出分析



备注：  
 (\*) 员工薪酬和福利：包括工资、社保、公积金和体检费、保险费、生日蛋糕、购书补贴、工会经费等。  
 (\*\*) 新媒体及互联网工具：包括机构官方网站和官方微信公众号维护、阿里云服务器、灵析平台专业版服务及增量充值、海蜂法务（用于合同审批、法务服务等）年度服务、易快报电子报销平台软件服务费用等。  
 (\*\*\*) 信息化开发：为阅读助学智慧益迪云平台开发费用。  
 (\*\*\*\*) 团队学习培训费：主要为团队伙伴外出学习、线上学习费用支出。  
 (\*\*\*\*\*) 其他：包括审计、地瓜大会参会者差旅费及策划费用、林格伦奖申报材料翻译费用等。

### 3、2021年筹资费用支出分析



备注：  
 (\*) 线上传播筹资成本：包括淘宝公益店-筹款运营托管服务费用、灵析平台-公募定期捐服务费用等。  
 (\*\*) 活动传播筹资成本：包括方演慈善音乐会筹款活动、big上海慈善拍卖会筹款活动等成本。  
 (\*\*\*) 其他：包括财务费用（银行手续费）、协议邮寄费用等。



# 审计报告

# 厦门业华会计师事务所有限公司

Xiamen Ye Hua Certified Public Accountants Co.,Ltd.

## 审计报告

厦业华审[2022]136号

福建省担当者行动教育基金会：

### 一、审计意见

我们审计了福建省担当者行动教育基金会（以下简称基金会）财务报表，包括2021年12月31日的资产负债表，2021年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了基金会2021年12月31日的财务状况以及2021年度的业务活动成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于基金会，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、管理层和治理层对财务报表的责任

基金会管理层（以下简称管理层）负责按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估基金会的持续运营能力，披露与持续运营相关的事项（如适用），并运用持续运营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督基金会的财务报告过程。

### 四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财

务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续运营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对基金会持续运营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致基金会不能持续运营。

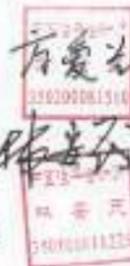
（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

厦门业华会计师事务所有限公司



中国注册会计师：



中国注册会计师：  
(副主任会计师)

2022年4月8日

资产负债表

编制单位：福建省图书馆教育基金会 2021年12月31日 单位：元

行次	年初数	期末数	负债和净资产	行次	年初数	期末数
1	1,497,046.20	8,764,242.82	流动资产：	61		
2	5,000,000.00	7,809,269.75	货币资金	62	3,033,980.00	109,871.00
3	1,252,838.00	28,207.08	短期投资	63		
4	-	10,000.00	应收款项	64		
7		47,480.98	预付账款	65		
8			其他应收款	66		
9			存货	71		
			待摊费用	72		
15			一年内到期的长期股权投资	74		
18			其他流动资产	78		
20	7,949,904.20	16,799,400.15	流动资产合计	80	3,033,980.00	109,871.00
21			长期投资：	81		
24			长期股权投资	84		
30			长期股权投资合计	88		
31	18,224.00	18,224.00	固定资产：	90		
32	12,163.24	14,077.88	固定资产原值	91		
33	5,660.76	2,146.12	减：累计折旧	100	3,033,980.00	109,871.00
34			固定资产净值	101	2,297,000.99	3,278,201.87
35			在建工程	105	2,504,378.92	12,761,473.40
38			文物文化资产	110		
40	5,660.76	2,146.12	固定资产清理	120	4,921,364.96	16,091,675.27
41			无形资产		7,954,964.96	
51			受托代理资产：			
60	7,954,964.96	16,003,546.27	受托代理资产合计			
			净资产合计			
			净资产合计			

单位负责人：柯美琴 制表：江丽莎

业务活动表

编制单位：福建省图书馆教育基金会 2021年度 单位：元

序号	项	行政次	2021年度		本年实际数	
			上年实际数	合计	非限定性	限定性
1	一、收入					
2	其中：捐赠收入	13	214,090.59	16,773,447.92	16,987,508.51	349,410.73
3	会费收入	2			-	-
4	提供服务收入	3			-	9,778.40
5	商品销售收入	4			-	-
6	政府补助收入	5			-	-
7	投资收益	6	1,100,000.00		1,100,000.00	1,950,189.75
8					-	-
9	其他收入	9	40,341.72	-	40,341.72	35,381.18
10	收入合计	10	1,354,402.31	16,773,447.92	18,127,850.23	27,309,652.48
11	二、费用					
12	(一) 业务活动成本	12	2,200,000.00	15,917,654.75	18,117,654.75	1,400,000.00
13	其中：提供服务成本	13			-	-
14	商品销售成本	14			-	-
15	捐赠项目成本	15	2,200,000.00	15,917,654.75	18,117,654.75	1,400,000.00
16		16			-	-
17					-	-
18	其他成本				-	-
19	(二) 管理费用	21	370,674.70	-	370,674.70	867,013.11
20	(三) 筹资费用	24	105,688.32	-	105,688.32	130,067.09
21	(四) 其他费用	28			-	60,000.00
22	费用合计	25	2,676,363.02	15,917,654.75	18,594,017.77	2,397,080.20
23	三、限定性净资产转为非限定性净资产	40	785,103.70	-785,103.70		1,903,294.42
24	四、净资产变动额	45	-536,857.01	70,689.47	-466,167.54	1,531,195.88

单位负责人：柯美琴 财务负责人：丁同 制表：江丽莎

行次	金额
一、业务活动产生的现金流量：	×
接受捐赠收到的现金	28,813,835.81
收取会费收到的现金	
提供服务收到的现金	9,778.40
销售商品收到的现金	
政府补助收到的现金	
收到的其他与其他活动有关的现金	35,381.18
现金流入小计	28,858,995.39
提供捐赠或者资助支付的现金	19,589,253.21
支付给员工以及为员工支付的现金	780,584.85
购买商品、接受服务支付的现金	
支付的其他与业务活动有关的现金	422,780.71
现金流出小计	20,792,618.77
业务活动产生的现金流量净额	8,066,376.62
二、投资活动产生的现金流量：	×
收回投资所收到的现金	0.00
取得投资收益所收到的现金	1,950,189.75
处置固定资产、无形资产所收回的现金净额	
收到的其他与投资活动有关的现金	
现金流入小计	1,950,189.75
购建固定资产、无形资产所支付的现金	-
对外投资所支付的现金	2,949,369.75
支付的其他与投资活动有关的现金	-
现金流出小计	2,949,369.75
投资活动产生的现金流量净额	-999,180.00
三、筹资活动产生的现金流量：	×
借款所收到的现金	-
收到的其他与筹资活动有关的现金	-
现金流入小计	-
偿还借款所支付的现金	-
偿付利息所支付的现金	-
支付的其他与筹资活动有关的现金	-
现金流出小计	-
筹资活动产生的现金流量净额	-
四、汇率变动对现金的影响	
五、现金及现金等价物净增加额	7,067,196.62

## 厦门业华会计师事务所有限公司

Xiamen Ye Hua Certified Public Accountants Co.,Ltd.

### 审计报告

厦业华审[2022]137号

广东省担当者行动教育发展中心：

#### 一、审计意见

我们审计了广东省担当者行动教育发展中心（以下简称贵单位）财务报表，包括2021年12月31日的资产负债表，2021年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了基金会2021年12月31日的财务状况以及2021年度的业务活动成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵基金会，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、管理层和治理层对财务报表的责任

贵基金会管理层（以下简称管理层）负责按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵基金会的持续运营能力，披露与持续运营相关的事项（如适用），并运用持续运营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵基金会的财务报告过程。

#### 四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财

务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续运营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对基金会持续运营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致基金会不能持续运营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。



中国注册会计师：[Signature]

中国注册会计师（副主任会计师）：[Signature]

2022年4月8日



资产负债表

		2021年12月31日		单位：元	
	行次	年初数	期末数	年初数	期末数
流动资产：					
货币资金	1	4,583,888.40	676,987.48		
短期投资	2				
应收账款	3	3,519,761.49	3,959,058.82	659,512.85	765.56
预付账款	4	42,800.00	4,244,243.00		
其他应收款	7				
存货	8	59,427.50	50,311.40		
待摊费用	9	2,345.74	207,204.07		
一年内到期的长期债权投资	15				
其他流动资产	16				
流动资产合计	20	8,208,223.13	8,777,604.97	659,512.85	765.56
长期投资：					
长期股权投资	21				
长期债权投资	24				
长期股权投资合计	30				
固定资产：					
固定资产原值	31	151,983.32	169,460.30		
减：累计折旧	32	100,667.97	131,890.15		
固定资产净值	33	51,315.35	37,570.15		
在建工程	34				
文物文化资产	35				
固定资产清理	38				
固定资产合计	40	51,315.35	37,570.15		
无形资产：					
无形资产	41	3,000.00	3,000.00		
无形资产合计	41	3,000.00	3,000.00		
受托代理资产：					
受托代理资产	51				
资产总计	60	8,262,518.48	8,816,175.12	7,603,025.63	8,815,809.56
负债和净资产：					
流动负债：					
短期借款	61				
应付账款	62				
应付工资	63				
应交税金	65				
预收账款	66				
待摊费用	71				
预计负债	72				
一年内到期的长期负债	74				
其他流动负债	78				
流动负债合计	80			659,512.85	765.56
长期负债：					
长期借款	81				
长期应付款	84				
其他长期负债	88				
长期负债合计	90				
负债合计	100			659,512.85	765.56
净资产：					
非限定性净资产	101	588,120.26	378,969.32		
限定性净资产	105	7,014,885.37	8,436,440.24		
净资产合计	110	7,603,025.63	8,815,809.56		
负债和净资产总计	120	8,262,518.48	8,816,175.12		



财务负责人：丁同

张青亮

## 业务活动表

编制单位：广东省担当者行动教育发展中心 2021年度 单位：元

序号	项目	上年实际数			本年实际数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
1	一、收入						
2	其中：捐赠收入	2,449,419.65	22,527,652.47	24,977,072.12	1,405,129.20	24,137,358.76	25,542,486.96
3	会费收入	-	-	-	-	-	-
4	提供服务收入	-	-	-	-	-	-
5	商品销售收入	-	-	-	-	-	-
6	政府补助收入	-	-	-	-	-	-
7	投资收益	-	-	-	-	-	-
9	其他收入	8,318.33	-	8,318.33	7,340.83	159,187.91	166,528.74
10	收入合计	2,457,737.98	22,527,652.47	24,985,390.45	1,412,469.03	24,296,546.67	25,709,016.70
11	二、费用						
12	(一) 业务活动成本	-	17,603,909.22	17,603,909.22	-	22,717,939.39	22,717,939.39
13	其中：提供服务成本	-	-	-	-	-	-
14	商品销售成本	-	-	-	-	-	-
15	捐赠项目成本	-	17,603,909.22	17,603,909.22	-	22,717,939.39	22,717,939.39
16		-	-	-	-	-	-
17		-	-	-	-	-	-
18	其他成本	-	-	-	-	-	-
19	(二) 管理费用	2,033,304.73	-	2,033,304.73	1,719,941.29	-	1,719,941.29
20	(三) 筹资费用	98,761.52	-	98,761.52	56,739.99	-	56,739.99
21	(四) 其他费用	3,949.34	-	3,949.34	2,000.00	-	2,000.00
22	费用合计	2,136,015.59	17,603,909.22	19,739,924.81	1,778,681.28	22,717,939.39	24,496,611.77
23	三、限定性净资产转为非限定性净资产	1,037,878.20	-1,037,878.20		157,061.41	-157,061.41	
24	四、净资产变动额	1,359,600.59	3,885,865.05	5,245,465.64	-209,150.94	1,421,554.87	1,212,403.93

单位负责人：张春光

财务负责人：丁同

制表：江丽娟

## 现金流量表

编制单位：广东省担当者行动教育发展中心 2021年度 单位：元

项目	行次	金额
一、业务活动产生的现金流量：		×
接受捐赠收到的现金	1	25,463,389.63
收取会费收到的现金	2	
提供服务收到的现金	3	
销售商品收到的现金	4	
政府补助收到的现金	5	
收到的其他与其他活动有关的现金	8	166,528.74
现金流入小计	13	25,629,918.37
提供捐赠或者资助支付的现金	14	26,485,832.78
支付给员工以及为员工支付的现金	15	2,658,390.04
购买商品、接受服务支付的现金	16	
支付的其他与业务活动有关的现金	19	356,249.47
现金流出小计	23	29,500,472.29
业务活动产生的现金流量净额	24	-3,870,553.92
二、投资活动产生的现金流量：		×
收回投资所收到的现金	25	0.00
取得投资收益所收到的现金	26	0.00
处置固定资产、无形资产所收到的现金净额	27	
收到的其他与投资活动有关的现金	30	
现金流入小计	34	-
购建固定资产、无形资产所支付的现金	35	36,347.00
对外投资所支付的现金	36	0.00
支付的其他与投资活动有关的现金	39	0.00
现金流出小计	43	36,347.00
投资活动产生的现金流量净额	44	-36,347.00
三、筹资活动产生的现金流量：		×
借款所收到的现金	45	0.00
收到的其他与筹资活动有关的现金	48	
现金流入小计	50	-
偿还借款所支付的现金	51	0.00
偿付利息所支付的现金	52	0.00
支付的其他与筹资活动有关的现金	55	
现金流出小计	58	-
筹资活动产生的现金流量净额	59	-
四、汇率变动对现金的影响	60	
五、现金及现金等价物净增加额	61	-3,906,900.92

单位负责人：张春光

财务负责人：丁同

制表：江丽娟



# 我们是谁

## 理事会、监事会



▲担当者行动 2021 年第二届理事会、监事会会议合照

## 担当者行动第二届理事会、监事会

担当者行动理事会、监事会由一群具有公益理想情怀与社会担当的企业精英、知识分子所组成，成员来自高校学者、实业、金融、投资、法律、文化、生物医药、信息 IT 等。理事会在机构战略发展、外部资源开拓、机构管理机制、机构行政经费等重要层面提供切实有效的治理和运作支持。监事会独立发挥内部监督作用。

### ● 荣誉理事长：黄星民

教授、博士生导师，原厦门大学新闻传播学院常务副院长，全国新闻与传播专业学位研究生教学指导委员会委员，福建省传播学会会长。黄星民教授是担当者行动“班班有个图书角”项目全国第一个图书角的捐赠人，是“阅读与成长讲坛”项目全国第一讲的公益嘉宾

### ● 理事长：杨美琴

担当者行动早期团队成员，现任担当者行动副总干事，负责担当者行动教师发展、阅读活动、阅读课程等工作

### ● 常务副理事长：张同庆

担当者行动创始人、儿童正向教育创始人

### ● 副理事长：

陈坚、官文宾、施晨阳、杨颖

陈坚：福建拾贝股权投资创始合伙人、厦门大学兼职研究员

官文宾：担当者行动联合创始人，2008-2019 期间，担任担当者行动总干事。厦门大学传播学硕士、长江商学院 EMBA、银杏伙伴成员、社会兼职包括福建省青联委员、厦门市青联常委、思明区政协委员

施晨阳：苏州凯爱健康董事长、思嘉建信创业基金管理合伙人、百华协会前主席，港交所生物技术咨询委员

杨颖：泉心泉意（上海）生命科技有限公司董事长

### ● 理事（按照姓氏拼音首字母排序）：

蔡亮：杭州明灿数据信息技术有限公司 CEO

陈杰庆：华丽新建筑装饰集团董事长

陈明飞：厦门龙吟文化传播有限公司董事长

陈志鸿：厦门亚景环境艺术工程有限公司总经理

戴益琛：医学博士、教授，厦门仁军医院董事长

范传贵：法制日报原调查记者，海蜂法务创始人、CEO

何美玲：厦门马斯特物流有限公司董事、总经理

黄进兴：鹏进（厦门）控股集团有限公司董事长

洪木田：厦门市司法局退休干部，福建贝盈律师事务所创办人

蓝东：厦门黑宝石资产管理有限公司总经理、厦门市赣州商会执行会长

赖华平：厦门中级法院原资深法官，易判科技创始人、CEO

雷体沛：浙江工商大学人文学院教授

林善波：福州金控供应链管理有限公司董事长

刘建伟：厦门唯自然工贸有限公司总经理

刘茂锋：外德集团创始人兼董事长

王晓东：思宇集团有限责任公司董事长

肖育滨：福建艾孚科技集团有限公司总经理

叶剑生：燕鸟集团创始人

余国良：百华协会主席，冠科美博董事长 CEO，健新原力董事长

周而辉：担当者行动团队和事业的长期支持者

朱为超：厦门碧谷科技有限公司（华为云授权中心）总经理

朱晓刚：大朴资产管理有限公司副总经理

张春亮：现任担当者行动总干事，福建省青年志愿者协会副会长，统筹担当者

行动战略与业务发展、团队建设等

### ● 秘书长：

覃树勇：厦门大学广告学硕士，福建省公益传播班公益讲师，统筹担当者行动筹资、品牌传播、评估、数字化建设工作

### ● 监事会成员：

监事会主席：

薛东：福建日报社记者通联部原主任

监事：

古小军：泉州师范学院讲师、厦门大学政治学博士

洪志生：清华大学博士后、中科院副研究员

### ● 战略发展委员会：

主席：施晨阳

成员：杨颖、陈坚、余国良、官文宾、张春亮

### ● 组织发展委员会：

主席：杨颖

成员：陈志鸿、何美玲、洪志生、张春亮

### ● 公共事务委员会：

主席：陈坚

成员：张春亮、覃树勇、官文宾、何美玲

### ● 投资管理委员会：

主席：朱晓刚

成员：洪木田、张同庆、蓝东、官文宾、张春亮

### ● 理事发展审核委员会：

主席：张春亮

成员：张同庆、官文宾

## 全职团队



▲担当者行动全职团队

自 2004 年创立起，担当者行动始终专注乡村儿童阅读助学领域，扎根县域乡村基础教育一线，通过【阅读环境支持】【阅读活动支持】【阅读课程支持】和【教师成长支持】构建起可持续的【基础服务+深度服务】助学体系，联合当地政府主管部门、教育局、专家团队、捐赠伙伴等共同力量，为项目服务学校提供长期、系统的高品质阅读教育服务，共同致力于让每一个乡村孩子都能享有高品质阅读，成为有自信、会阅读、善表达、爱探究、善学习的孩子。

截至 2021 年 12 月底，担当者行动共在全国 31 个省、直辖市、自治区 211 个市 575 个县的 7577 所学校，建立了 59923 个班级图书角、401 个美育教室阅读专区、21 个少儿阅读活动中心，给 300 多万乡村学生送去 450 多万册高品质童书。

### ● 总干事

张春亮

### ● 品牌传播与筹资部

覃树勇：

秘书长兼品牌传播与筹资部总监

罗诗灿：筹资中心主管

宋小燕：筹资专员

陈文翔：筹资专员

方舟：品牌传播中心主管

雷聪颖：品牌传播专员

朱高航：品牌传播专员

曹奥强：品牌传播专员

田叶馨：影响力评估中心主管

黄吉兴：数字化中心专员

### ● 人文事业部

杨美琴：副总干事兼事业部总监

赵友佳：区域运营中心主管

周米加：区域运营专员

张立颖：区域运营专员

蔡燕倩：区域运营专员

张红梅：区域运营专员

张佳楠：区域运营专员

黄琼：区域运营专员

吴永晔：区域运营专员

黄民玲：项目研发与运营中心主管

戴婷婷：项目研发与运营专员

刘欣彤：项目研发与运营专员

出馨瑜：项目研发与运营专员

顾明强：项目研发与运营专员

### ● 科学事业部

闫萍：项目研发与运营专员

谢秀华：项目研发与运营专员

李明君：项目研发与运营专员

### ● 建设部

宋春燕：建设部总监

张镡：项目建设专员

庄小婷：项目建设专员

陈浩然：项目建设专员

常文杰：项目建设专员

晏晶：项目建设专员

胡栋巍：项目建设专员

卢恺雯：项目建设专员

徐邱敏：项目建设专员

张昱：项目建设专员

### ● 财务综合部

丁同：副总干事兼财务综合部总监

江丽萍：会计

黄晓虹：出纳

姚凤洁：人事行政专员

赵波娅：志愿者服务中心主管

安庆旭：志愿者服务中心专员



**担当者行动**  
DANDANGZHE FOUNDATION

路是一切的开始  
路是未竟的结局  
我们从来不是英雄  
我们在做的事情  
是成就乡村孩子的英雄之旅  
我们在做的事情  
是变成一条路

## 乡村孩子成长支持

2021年度，在众多企业、基金会、团体、个人等爱心捐赠支持下，担当者行动与志愿者一起——

走进 **22** 个省 **95** 个地级市 **155** 个县 **1759** 所学校

建立了 **13920** 个 **班级图书角** **87** 个 **美育教室阅读专区**

给 **630000+** 乡村孩子送去了 **1038755** 册 **优质童书**

橡果阅读课堂 **48** 节课 **5595** 次 **223612** 人次  
(春季学期+秋季学期)

评选示范班 **42** 个 **424** 个 **16** 所  
深度参与奖 最佳组织校

橡果科学课堂 **17** 节课 **9981** 人次  
直播课 听课量累计

科学进校园 **11** 人 **43** 所 **4900** 人  
邀请研究员 参与学校 参与孩子

## 乡村教师成长支持

橡果书院 **3046** 人 **2095** 位  
初级课程 报名 通关

橡果共读会 **7305** 人次 **5867** 人次 **106408** 篇  
报名 完成打卡 打卡日志

阅读领航员 **24** 场 **3259** 位  
教师研习营 举办 参与培训老师

教师外出访学 **5** 场 **203** 人  
举办 参与培训

彩虹花科学类小额基金 **200+** 位  
支持 科学点火人教师实践

科学点火人教师研习营 **7** 场 **1** 场 **446** 位  
县域研习营 全国研习营 参与培训 位校长和教师

橡果科学 **15** 所学校  
乡村儿童科技乐园 试点

图片来源：湖北省咸宁市咸安区汀泗桥镇星星竹海，驶向花纹小学的路上

# 2021年度数据

故事没有结束 我们正在行动



云南省楚雄彝族自治州武定县东坡乡水口小学



**担当者行动**  
DANDANGZHE FOUNDATION

让每个乡村孩子都能享有高品质阅读

**福建省担当者行动教育基金会**  
**广东省担当者行动教育发展中心**

地址：福建省厦门市思明区鹭江道268号远洋大厦18层C-F单元

官方网址：[www.dandang.org](http://www.dandang.org)

电子邮箱：[ddz@dandang.org](mailto:ddz@dandang.org)

联系电话：0592-2101910

**对公捐赠银行账户**

户名：福建省担当者行动教育基金会

账号：411771648741

开户行：中国银行厦门分行



微信公众号